

Пілотний проект впровадження принципів управління MCUB від WOCCU.

Проект «Кредитування сільськогосподарських виробників (САР) в Україні» розпочав проведення пілотного проекту з тестування та впровадження принципів управління кредитними спілками на базі «Моделі Розвитку Кредитної Спілки MCUB» (MCUB -Model Credit Union Building) від WOCCU.

Цей пілотний проект вже приніс перші позитивні зміни у внутрішню фінансову політику КС та допомагає запровадити нові продукти та маркетингові інструменти з метою збільшення мобілізації заощаджень та аграрного кредитування. Також, він сприятиме фінансовому та інституційному зміцненню КС, стійкості та кредитоспроможності; готовності співпраці з зовнішніми джерелами фінансування.

Всесвітня Рада Кредитних Спілок (WOCCU) розробила Модель Розвитку Кредитної Спілки (MCUB - Model Credit Union Building) як інструмент, який допомагає Правлінню КС керувати та правильно контролювати спілки згідно з міжнародними нормами. Це інструмент, який WOCCU успішно використала у проектах розвитку кредитних спілок у всьому світі. До них відносяться система коефіцієнтів PEARLS, рейтингова система WOCCU, інструмент моделювання сценаріїв фінансової звітності та комп'ютеризована версія методології планування бізнесу кредитної спілки від WOCCU.

Методологія MCUB WOCCU розроблена на основі десятиліть досвіду роботи кредитних спілок у різних країнах з різним економічним середовищем. Вона постійно переглядається та оновлюється для вирішення проблем сьогодні та подолання завдань завтрашнього дня.

Методологія MCUB WOCCU базується на таких засадах :

- Фінансова дисципліна
- Якісні продукти та послуги
- Ефективні операції
- Життєздатність
- Інструмент моніторингу PEARLS

Багато різних фінансових показників та "правил" були запропоновані для фінансових установ по всьому світу, але лише деякі з них були об'єднані в програму оцінювання, яка дозволяє вимірювати як окремі компоненти, так і систему в цілому. З 1990 року, Всесвітня Рада Кредитних Спілок використовує набір фінансових показників, відомих як "PEARLS".

Це забезпечує:

- Інструмент виконавчого управління

Моніторинг роботи кредитної спілки є найважливішим використанням системи PEARLS. Він розроблений як інструмент управління, який виходить за рамки простої ідентифікації проблем. Це допомагає менеджерам знайти суттєві рішення для серйозних інституційних недоліків. Наприклад,

система PEARLS здатна ідентифікувати кредитну спілку з слабкою базою капіталу та може також визначити можливі причини (наприклад, недостатній валовий дохід, надмірні операційні витрати або високі втрати від прострочених кредитів).

Використання системи дозволяє менеджерам швидко і точно визначити проблемні області та зробити необхідні коригування, перш ніж виникнуть серйозні проблеми. По суті, PEARLS є "системою раннього попередження", яка генерує безцінну управлінську інформацію.

- Стандартизовані коефіцієнти оцінки та формули

Використання стандартизованих фінансових показників та формул усуває непорозуміння в різноманітні критеріїв, які використовують кредитні спілки в світі для оцінки свого бізнесу. Це також створює універсальну світову фінансову мову, якою кожен може говорити і розуміти. Одним із результатів може бути посилення комунікації, що полегшує розуміння основних понять, а також зобов'язання досягти більшої однорідності в оцінці якостей кожної окремої кредитної спілки шляхом покращення областей бізнесу.

- Порівняльні рейтинги КС

Комбіноване використання стандартизованої системи бухгалтерського обліку та показників діяльності PEARLS дає абсолютно новий тип інформації: порівняльний рейтинг кредитних союзів.

Історично було неможливо порівняти одну кредитну спілку з іншою через різноманітні критерії та формати звітності, які існували в країні чи в світі. Стандартизація фінансової інформації усуває різноманітність та забезпечує ефективний інструмент порівняння ефективності кредитних спілок на національному та міжнародному рівні.

Одним з особливо важливих аспектів порівняльного рейтингу PEARLS є його об'єктивність. Жоден якісний чи суб'єктивний показники не входять до рейтингу. Система об'єктивного рейтингу дозволяє відкрито обговорювати проблеми з радами директорів та керівництвом.

- Сприяти наглядовому контролю

На додаток до її корисності як інструменту управління, система PEARLS забезпечує основу для наглядового підрозділу національних асоціацій КС. Національна асоціація може використовувати фінансові показники, сформовані PEARLS, для проведення щоквартального чи щомісячного аналізу всіх ключових сфер діяльності кредитних спілок. Ці оцінки є безцінними для виявлення тенденцій та виявлення проблемних сфер КС. Зі стандартизацією ключових фінансових показників, всі зацікавлені сторони дивляться на одне і теж - те, що важливо для експерта, також важливо для керівника кредитної спілки.

Впровадження системи оцінки PEARLS може підвищити роль національних асоціацій як експертів у перевірці та підтвердженні фінансової інформації.